

LOS COMPAÑEROS

**La experiencia autogestiva
de los obreros de Renacer**

LOS COMPAÑEROS

**La experiencia autogestiva
de los obreros de Renacer**

Sergio Salvatore

EA Editorial Agora

Diseño de Tapa: Leonardo Salvatore

Cuidado de la edición: Adrián Reyes:

@ Sergio Salvatore

@ Editorial Agora

Matanzas 3052 CABA

correo electrónico: editorialagora@yahoo.com.ar

Salvatore, Sergio

Los compañeros : la experiencia autogestiva de Renacer. - 1a ed.

- Buenos Aires : Agora, 2010.

256 p. ; 14x20 cm.

ISBN 978-950-9553-52-1

1. Cooperativismo. I. Título

CDD 334

Fecha de catalogación: 02/06/2010

Hecho el depósito que marca la ley 11.723

Impreso en Artes Gráficas Neiga, Río Cuarto 2450, Buenos Aires,
República Argentina, en el mes de junio de 2010

*En memoria de los compañeros fallecidos antes que se
conquistara
la expropiación de Renacer*

Juan Villarreal

Oscar Rojas

Emilio Coiguin

Estela Barrera

Orlando Monla

Asociados de Renacer*

<i>Mónica M Acosta</i>	<i>Ricardo J. Cuello</i>	<i>Adela B. Ortiz</i>
<i>Ricardo E. Aballay</i>	<i>Darío de los Santos</i>	<i>Sonia R. Quiñones</i>
<i>Héctor Fabián Astiz</i>	<i>Dorila Díaz</i>	<i>Eugenio Quintana</i>
<i>Lelio Aguilera</i>	<i>Héctor Orlando Díaz</i>	<i>Juana Ramírez</i>
<i>Oscar M. Aguilera</i>	<i>Juan C. D'Oliveira</i>	<i>Norma B. Ramírez</i>
<i>Rafaela A. Alancay</i>	<i>Nélida Dominici</i>	<i>Juana Ramírez</i>
<i>Adriana Alarcón</i>	<i>Mirta Fernández</i>	<i>Mario Ramos</i>
<i>Ángel A. Alegre</i>	<i>Máximo Flores</i>	<i>Sabina M. Ramos</i>
<i>Mabel Alonso</i>	<i>Julio Ramón Gómez</i>	<i>Armando N. Riez</i>
<i>Valeriana Amarilla</i>	<i>María Isabel Gómez</i>	<i>Miriam Rivero</i>
<i>Ramón Andrade</i>	<i>Mirtha R. González</i>	<i>Francisco Rodríguez</i>
<i>Milce Andreoni</i>	<i>Pío González</i>	<i>Evy Aída Romero</i>
<i>Carlos F. Angera</i>	<i>Hugo Ramón Guttlein</i>	<i>Reinaldo Romero</i>
<i>José Luis Aramayo</i>	<i>Ruth Hernández</i>	<i>María Ruiz Cárcamo</i>
<i>Jorge Arreseygor</i>	<i>Inés N. Huayquir</i>	<i>Gerardo Runco</i>
<i>Ricardo C. Ayala</i>	<i>Patricia Legunda</i>	<i>Sara A. del Valle</i>
<i>Carlos J. Barbelli</i>	<i>Sandra E. Leiva</i>	<i>Juan Serrudo</i>
<i>Sandra M. Bazán</i>	<i>Miguel Llanes</i>	<i>Héctor A. Segovia</i>
<i>Marcelo Betancourt</i>	<i>Gladis Beatriz López</i>	<i>María Nelly Sejas</i>
<i>Marcelo D. Borgia</i>	<i>Andrea Elida Loza</i>	<i>Estela G. Sosa</i>

<i>José Bustamante</i>	<i>Víctor Daniel Lucero</i>	<i>Rolando Fuentes</i>
<i>Ernesto R. Bustos</i>	<i>Flores René Mamani</i>	<i>Leandro Tambala</i>
<i>Marca Cabrera</i>	<i>Domingo Martínez</i>	<i>Roberto Tambala</i>
<i>Carlos S. Castro</i>	<i>Héctor Dante Medina</i>	<i>Miguel Angel Torres</i>
<i>José Chazarreta</i>	<i>Juan M. Quiroz</i>	<i>Gerardo S. Vargas</i>
<i>Norma B. Choque</i>	<i>Margarita N. Monla</i>	<i>Stella M. Velázquez</i>
<i>Eduardo Churquina</i>	<i>Rubén Darío Muñoz</i>	<i>Delia Vera</i>
<i>Raúl Churquina</i>	<i>López A. Navarro</i>	<i>Felisa Yampa</i>
<i>Escalera A. Coca</i>	<i>Fuentes A. Navarro</i>	<i>Fernando Zapana</i>
<i>Hortencia Colque</i>	<i>Héctor Nenen</i>	<i>Oscar Zapana</i>
<i>Tomasa Condorí</i>	<i>Bernardita R. Ojeda</i>	<i>Claudia S. Zapata.</i>
<i>Agustín José Conil</i>	<i>Mario G. Ortega</i>	

La abogada Beatriz Slaen asesora y representante jurídica de la Cooperativa, aunque no es asociada, colabora activamente con Renacer desde hace diez años, como una compañera más.

** Algunos han dejado de ser asociados pero han tenido participación en la lucha.*

Primera Parte

Crónica



Crónica

Introducción

La *primera parte* de este libro es una creación colectiva. Proviene de decenas de entrevistas a los compañeros de *Renacer*, innumerables testimonios periodísticos, volantes, decenas de videos y otros documentos. Me he limitado a ordenar el material por temas y realizar algunos comentarios.

En los primeros capítulos se esboza una caracterización de la economía y sociedad fueguinas y los grandes cambios que se produjeron al calor de la ley de promoción industrial N° 19640.

Luego se expone una síntesis, en base a algunos escritos y relatos de los protagonistas, de la formación del movimiento obrero y sus luchas en general, la quiebra de Aurora y la formación de la primera fábrica autogestiva de la Argentina, denominada Metalúrgica *Renacer* Sociedad Anónima, dirigida por el entonces Secretario General de la UOM de Ushuaia Marcelo Sosa.

Más adelante se explica la traición del grupo de Sosa a los intereses de los obreros y la formación de una camarilla mafiosa y corrupta al frente

de la Metalúrgica. Se relatan los acontecimientos que desembocan en la formación de por una fuerza obrera combativa, la famosa Comisión de Lucha encabezada por Mónica Acosta, que terminará expulsando a los traidores de la fábrica e imponiendo una dirección clasista.

Finalmente se exponen los acontecimientos que desembocarán en la expropiación de la fábrica y su donación sin cargo a los trabajadores, acontecimiento sin precedentes en el mundo contemporáneo.

La primera parte comprende un apéndice que trata sobre el criterio obrero de la administración fabril, los costos y beneficios. Fue incorporado como apéndice por la dificultad que implica su lectura para muchos compañeros no familiarizados con la literatura económica y contable, sin embargo se consideró necesario desarrollar estos conceptos, surgidos de la experiencia, por lo que pueden servir para formalizar un enfoque obrero de la administración fabril. Por supuesto que pueden ser analizados y discutidos colectivamente bajo la coordinación de quien maneje los temas allí tratados

El primer capítulo de la *segunda parte* resume la opinión del autor sobre cooperativismo y neoliberalismo, a raíz de una entrevista realizada por dos obreras de la fábrica que estudian en la Universidad.

Luego se han desarrollado algunos temas surgidos de las asambleas y debates que protagonizaron los obreros, como la cuestión de los estímulos materiales y el papel de la conciencia, o el contenido de la autogestión fabril

Asimismo –en base a la experiencia personal del autor en *Renacer*– se intenta aportar al debate sobre el papel de los intelectuales en la lucha de clases

A continuación se realiza un análisis crítico del Movimiento

Nacional de Empresas Recuperadas que dirige el Dr. Caro, por un lado, y de la teoría de la estatización con control obrero, por el otro. Obviamente, la crítica es utilizada como instrumento para formalizar una posición orientada a construir un movimiento de fábricas recuperadas *independiente de los patrones y del Estado*, basada en las fuerzas propias y en su integración como parte de las luchas del conjunto de los trabajadores

Finalmente he formalizado algunos elementos para una teoría obrera sobre la administración fabril, los costos y los beneficios. Este tema se ha agregado como apéndice porque su lectura será necesariamente trabajosa para quien no esté familiarizado con algunos conceptos económicos y contables, en cuyo caso convendría un análisis y debate colectivos con la coordinación de alguna persona que maneje los conceptos que allí se desarrollan. No pretendo en ningún caso construir un “producto acabado” (con la carga de inmutabilidad que implica) sino, por el contrario, aportar a un debate que, obviamente, no ha terminado.

Al final del trabajo confeccioné una cronología básica de los principales hechos para situar temporalmente a los lectores.

Desde ya, me hago cargo de las omisiones y errores que puedan desprenderse de esta obra.

Prefacio

El 8 de junio de 2010, en un soleado mediodía de otoño, se firmó, a nombre de los obreros, la escritura de propiedad de la fábrica perteneciente a la Cooperativa de Trabajadores Renacer de Ushuaia. Este acontecimiento histórico, que no registra antecedentes en el mundo, impulsará sin duda la voluntad de los trabajadores y el pueblo argentino a construir un sólido frente patriótico que impulse una verdadera opción nacional-popular a las políticas reaccionarias de las clases dominantes y los monopolios imperialistas. Este libro es el testimonio de esa verdadera hazaña del movimiento obrero argentino.

La gobernadora Fabiana Ríos ha tenido algunas actitudes favorables a la Cooperativa, como su acompañamiento en la lucha por la expropiación y su voluntad de entregarla en propiedad a los trabajadores. Asimismo ha intervenido activamente para obtener importantes exenciones fiscales para la Provincia. Sin embargo el gobierno ha adoptado crecientemente actitudes contrarias a las reivindicaciones de los trabajadores, que tienen que pagar los platos rotos de los problemas presupuestarios que ellos no han generado. El gobierno ha hecho oídos sordos de las propuestas de las organizaciones populares para resolver algunos problemas

que permitirían liberar partidas para aliviar la difícil situación de los trabajadores, que afrontan los más altos costos de vida de la República, y fue la única provincia que no acordó con los docentes el mismo aumento que a otras provincias patagónicas, revelando una actitud francamente antiobrera. A todo esto el gobierno ha cedido ante las presiones de la Presidencia y de hecho ha estado presente junto al grupo de gobiernos provinciales controlados por Kirchner. Las actitudes progresistas y favorables a los obreros demostradas por Fabiana Ríos y otros miembros del ARI provincial cuando no eran gobierno han quedado muy atrás, defraudando la confianza que el pueblo depositó en esta fuerza política. Por supuesto que todas estas actitudes serán juzgadas históricamente. En las últimas elecciones provinciales el gobierno sufrió una gran derrota. Su candidato a diputado nacional quedó en quinto lugar, reflejando el enorme abismo que separa al gobierno de la sociedad civil.

A todo esto, la Secretaría de Producción del Ministerio de Desarrollo social resolvió conceder un subsidio por \$ 450.000 no retornable y sin la presentación de garantía alguna. Posteriormente Renacer solicitó y obtuvo el crédito del Banco Nación por \$ 300.0000 garantizado con cesión de facturas, al 6% anual, tasa que representa la mitad de la acordada con el Banco de Tierra del Fuego. Correspondería “agradecer” al Ministro Bandje que se haya lavado las manos y haya trabado un crédito del Banco de Tierra del Fuego, con un resultado opuesto a sus deseos, naturalmente.

En el mes de enero de 2010 arribaron a la planta de la Cooperativa la primera partida de 2.400 microondas. Ya ha sido vendida al continente la totalidad. Por otra parte, se ha firmado un importante contrato con la firma Garbarino S.A. mediante el cual la empresa adquirirá en principio mil microondas mensuales, financiados por el Banco Santander Río. Asimismo, hemos logrado

importantes acuerdos con dos emprendimientos privados de la ciudad de Buenos Aires.

Sería ingenuo suponer que estos créditos se obtuvieron solamente por la solvencia técnica del proyecto presentado por Renacer. Ese instrumento, aunque importante, fue en realidad el soporte en que se apoyó la inteligente flexibilidad táctica de la Cooperativa, que aprovechó el debilitamiento y las contradicciones internas del gobierno nacional, y entre éste y algunos sectores productivos y comerciales, manteniendo su independencia de gestión, ajena a todo compromiso político con estos sectores.

Actualmente se gestionan con varias empresas Pymes y organizaciones gubernamentales, acuerdos productivos de suma importancia, que se han acelerado gracias al dictado de medidas protectoras en materia impositiva para la producción de electrodomésticos en la Isla, en respuesta a las medidas proteccionistas del gobierno brasileño, cuya producción en la zona franca de Manaus ha sido alentada con créditos gubernamentales y exenciones fiscales y aduaneras de todo tipo.

Finalmente se ha logrado un acuerdo para la fabricación de microondas para la empresa Sanyo, como parte de un compromiso más general de que el gobierno cederá a esa empresa la planta denominada CM, a cambio de la construcción de dos escuelas totalmente equipadas.

1

Lejana Tierra Mía

Es poco conocido que la lucha de los trabajadores de *Renacer* por la recuperación de su fuente de trabajo constituye el primer emprendimiento autogestivo de los obreros industriales de la Argentina, movimiento que precedió a la oleada de recuperación de varios centenares de empresas en el marco de la crisis que desembocó en el llamado “argentinazo”.

La fuerza inusitada de este movimiento se debió a que la actividad industrial fue la que impulsó el vertiginoso crecimiento de la ocupación y el empleo¹ en esta zona, que generó a su vez un pujante mercado para la expansión del comercio, la banca, el turismo y los servicios en general. Por lo tanto, la crisis que rasgó la

1 “Según los censos nacionales, en 1970 había sólo 13.527 pobladores, que pasaron a ser 101.187 en 2001, siete veces más, después de tres décadas de zona franca... El proceso de crecimiento demográfico en este territorio ha sido consecuencia del régimen de promoción...” Damián Kantor, *El nuevo perfil productivo de tierra del fuego*, Clarín, 27/11/2005. En el mismo sentido: “La provincia experimentó un explosivo crecimiento económico en el lapso 1970-1985, durante el cual el PBG aumentó 10 veces. Las causas de este crecimiento se encuentran en el vertiginoso desarrollo industrial basado en un sistema de incentivos fiscales y un régimen aduanero especial. Como resultado de la implementación de la Ley N° 19.640, la participación de la provincia en el PBI nacional paso de 0,1 % (1953) a 1,14 % en 1988, pasando en 1980 a 0,26 % y en 1985 a 0,84.” Secretaría de Minería de la Nación, *Provincia de Tierra del Fuego, medioambiente socioeconómico*.

sociedad fueguina a mediados de los '90, sufriendo los efectos de la convertibilidad y la política desindustrializadora del menemismo, impactó muy duramente en la producción y el empleo de miles de obreros.² Un documentado informe de la Secretaría de Minería de la Nación demuestra que si bien la industria participaba solamente con el 5,7 % del valor agregado total –que resulta subestimado por la importancia de la actividad petrolera y gasífera- *si se suma la mano de obra ocupada por el comercio, los servicios y la industria manufacturera, esta última absorbía el 40% del total de los asalariados*. La importancia relativa de la industria es superior en Ushuaia, porque la actividad petrolera y gasífera se concentra en el norte de la Provincia.

Lo cierto es que, como se dijo, hasta los años setenta la Isla estaba prácticamente deshabitada, y la mayoría de la población era de nacionalidad chilena³. Tierra del Fuego es la expresión más dramática y reciente de la ocupación de la Patagonia por grandes terratenientes nacionales y extranjeros. Aproximadamente el 82,2% de la superficie agraria de Tierra del Fuego corresponde a los propietarios de más de 2.500 hectáreas, *y el 45,6% a los terratenientes de más de 10.000 hectáreas*.

La ocupación de la Isla por los terratenientes no escapó a las generales de la ley en toda la América Española: se realizó a sangre y fuego.

A partir de 1880 la isla fue escenario de algunos de los hechos más espeluznantes y macabros de la historia argentina. Millares de indígenas fueron masacrados por bandas de matones a sueldo

² “[En el año] 1984 funcionaban a pleno 121 industrias que empleaban a 6331 personas... en 1996 quedaron sólo 47 empresas y 3154 empleados... en 1994 la cuarta parte de los obreros industriales habían perdido el puesto debido a la crisis de *armaduras de electrodomésticos*.” Damian Kantor, *op. cit.*

³ “En 1972, el 73% de la población era extranjera. ...” Damián Kantor, *op. cit.*

al servicio de las nacientes estancias de propiedad de inmigrantes ingleses y croatas. Se llegó a pagar hasta cinco libras esterlinas por cada indígena muerto, fuera hombre, mujer o niño. Aunque los padres salesianos denunciaron las matanzas y sus reportes llegaron al Congreso Nacional, nada se hizo por detenerlas ni por castigar a los responsables. El genocidio de Tierra del Fuego se prolongó hasta bien entrada la década de 1920⁴ En la actualidad sobreviven alrededor de 500 descendientes de los pueblos originarios, pertenecientes a la tribu ona, de los aproximadamente 7.000 que le asignan los historiadores antes de la “colonización”.⁵

Es de imaginarse qué importancia le pueden haber dado a los reportes de los salesianos en el Congreso nacional, siendo que esta matanza fue, en realidad, complementaria de las sucesivas campañas de exterminio para la conquista de la Patagonia continental por las tropas del Estado oligárquico, sometido al imperialismo inglés. Su principal impulsor y protagonista fue el General Roca.

Roca tuvo el dudoso “privilegio” de estar al frente de la “conquista del desierto”, librada a partir de 1879 y culminada entre el 18 de enero de 1884, día de la derrota de los caciques Incayal y Foyel, y el 1 de enero de enero de 1885, con la rendición del cacique Sayhueque al general Wintter, a la sazón gobernador de la Patagonia.⁶

Por cierto que el poblamiento de la Patagonia fue muy escaso. La superficie total es de 900.000 km² si se excluye a la Antártida y algunas islas del atlántico sur, es decir aproximadamente el 32% de la superficie total del país, *y absorbe sólo el 5,4 % de su población.*

4 “Provincia de Tierra del Fuego, Antártica e Islas del Atlántico Sur.” Wikipedia, la enciclopedia libre.

5 *Tierra del Fuego, una geografía regional.* Santiago Bondel y otros, Editorial Universitaria de la Patagonia, 1995, p. 93

6 “La guerra del Desierto”. Copyright Lic. Helena Aizen, Tam Muro, 1992

Esto no se debe tanto al “clima inhóspito” o a la “lejanía” de los grandes centros de consumo, sino a la apropiación terrateniente del suelo. La inversión de trabajo y tecnología es capaz de dominar a la naturaleza, como lo han demostrado muchos pueblos del mundo.

En el año 1972, durante la dictadura del general Lanusse, los altos mandos del ejército, preocupados por la debilidad estratégica de la Isla -única comunicación interoceánica de América fuera del canal de Panamá y, por ser la región más austral del mundo, también la más próxima a la región Antártica- resolvieron dictar una ley de promoción industrial que incrementara la población y contrarrestara la presencia chilena en el entonces Territorio Nacional ⁷

Mónica Acosta, quien años más tarde encabezaría la lucha de los obreros de Renacer y es la actual presidenta del Consejo de Administración, analiza así la estructura económica y la importancia estratégica de la Isla:

-Tierra del Fuego no es un lugar cualquiera, es una zona de gran importancia estratégica. Imaginate que en Toda América hay sólo dos canales que comunican el océano Atlántico y el Pacífico: el Canal de Panamá y el Estrecho de Magallanes. Distintas potencias imperialistas han advertido que en caso de conflicto o bloqueo en la zona del Canal de Panamá, la única comunicación interoceánica es ésta. El imperialismo y algunos monopolios europeos se han radicado de diversas formas en la isla, algunos a través de acuerdos pesqueros, otros mediante empresas petroleras y gasíferas, así

⁷ Esa concepción de la “geopolítica” llevó años más tarde a la dictadura genocida de Videla-Viola a intentar una confrontación militar con Chile, que fue detenida por la movilización de vastos sectores del pueblo y que culminó con la gestión conciliatoria del Cardenal Samoré, en cuyo marco se demarcó con relativa precisión el límite austral entre la Argentina y Chile.

como varias importantes empresas industriales. Tenemos una clase de terratenientes implantados en estancias que ocupan miles de hectáreas cada una de ellas, en la zona de Río Grande, Toluin y en general una franja que abarca los valles cordilleranos desde el límite con Chile hacia el oeste, hasta muy cerca de la costa atlántica al Este, predominantemente ingleses aunque hay también grandes propietarios vinculados a los rusos. En las explotaciones petrolíferas tenemos especialmente a los franceses a través de la Total, está también la Pan American y se han abrochado acuerdos de exploración con otras empresas. En el área pesquera predominan los japoneses y los españoles. Los japoneses han logrado acuerdos hasta el 2013 con promoción industrial para el manejo de las redes de arrastre.



Además está la empresa pesquera Conarpesa, que pertenece a grupo afines al gobierno nacional. En cuanto a la población, los habitantes originarios fueron extinguidos en el momento del poblamiento por grandes terratenientes, que masacraron hombres y niños y se quedaron con parte de la población de mujeres. Luego la mayoría de la población era de nacionalidad chilena. Durante la dictadura de Lanusse se dictó la ley 19640 de promoción industrial para impulsar el poblamiento de la isla...Como se preveía que Chile iba a reclamar parte del territorio, que estaba habitado prácticamente en su totalidad por chilenos, para contrarrestar

ese peligro latente, los militares sancionaron la ley de promoción industrial. Miles de personas, huyendo de la desocupación y el hambre de sus provincias de origen vinieron a radicarse acá, en general provenientes de todas las provincias argentinas.–

Entrevistamos a Horacio Catena, destacado dirigente obrero de la zona, ex delegado metalúrgico y actual miembro de la dirección del Sindicato Único de Trabajadores de la Educación Fueguina. *Nos informó lo siguiente:*

–En primer lugar, la suerte de la isla está anclada al predominio de la Marina. Este es el aspecto principal. No hay nada que se haga o deje de hacer en la Isla al margen de la Marina Sin que la Marina sepa no hay posibilidad de hacerlo. Luego las clases dominantes más antiguas son los terratenientes de la Provincia. Eso tampoco no hay duda. Al calor de eso se ha desarrollado una burguesía urbana vinculada a determinados comercios, profesionales, negocios inmobiliarios, porque en la década del 70 se sanciona la ley de promoción industrial. Al principio la isla se usaba mucho como zona Franca, no tanto como zona de promoción industrial y comercial. Era un acuerdo con la Marina para que esa fuerza hiciera sus negocios. Luego en el 80, con el Alfonsinismo, los sectores prosoviéticos comienzan a tener un peso muy grande y el principal grupo económico de los rusos vinculado a la isla fue –como es de conocimiento público–el famoso grupo Khoner Salgado, que fue el origen de Bencer, la antecesora de Aurora.–

2

La clase obrera va al paraíso

En la década de los ochenta se produce la conformación de la clase obrera industrial fueguina. Decenas de miles de proletarios de las más diversas zonas de la Argentina y de países limítrofes, empujados en la mayoría de los casos por la desocupación, subocupación o ingresos de mera subsistencia, emigraron a Ushuaia “con lo puesto”, atraídos por la demanda de empleo producto del establecimiento de decenas de fábricas al amparo de la ley 19640 de Promoción Industrial. Inmediatamente ocupaban un pedazo de terreno sobre el cual edificaban viviendas precarias, montadas sobre “esquís” de lenga que le facilitaran el transporte ante la eventualidad de un desalojo, especie de “casas rodantes” de los humildes, muchas de las cuales subsisten y han sido mejoradas con el tiempo, o permanecen en una situación de extrema precariedad, junto a nuevos asentamientos que grupos de inmigrantes instalan de la noche a la mañana en algún terreno desocupado.

Eran atraídos por los buenos sueldos ofrecidos por las industrias recientemente instaladas. Cuentan los compañeros que los capataces de estas industrias solían estar esperando en la Ruta 3, a la entrada de Ushuaia, y allí mismo reclutaban personal para sus

establecimientos. Era frecuente que las empresas se disputaran los obreros entre sí:

-Para darte una idea, las fábricas se robaban entre sí los obreros. Iban a la puerta de una fábrica y les ofrecían a los obreros que fueran a otra empresa con más sueldo. (Margarita Monla, una de las obreras que secundó a Acosta desde los primeros años de la lucha).

Le pedimos a Horacio Catena su opinión sobre la organización del movimiento obrero en la Isla.

-La historia de lucha del movimiento obrero fueguino empieza en la década de los 80. Si uno recorre los archivos de la prensa se entera que hubo tomas de fábrica y luchas en el 87, por ejemplo, o sea cinco años antes que yo llegara. -

Y agrega:

-El movimiento obrero nació rebelde. Antes de las elecciones que ganó Menem, creo, Bencer es tomada por los trabajadores, y por un día fue intervenida por el Estado. Fue una toma salvaje, los obreros armados hasta los dientes dentro de la fábrica, no recuerdo bien la fecha, si fue el 87 o el 89, porque hubieron varias ocupaciones de esa fábrica. Incluso fue ocupada por la policía. Era un movimiento obrero muy rebelde, en una época en la que había una gran demanda de trabajo y los obreros todavía no estaban enraizados en la Isla. La plena ocupación y la incipiente formación social, que parecían influenciar negativamente en la organización y la lucha, no lo fueron tanto, porque el agrupamiento de muchos obreros en una zona relativamente pequeña les daba fuerza para que, cuando había problemas, muchos no se iban a buscar trabajo a otro lado sino que luchaban. Después hay toda una historia de intervención a la UOM, y de persecución a los dirigentes obreros

peronistas combativos, opositores al menemismo y a Lorenzo Miguel, que luego en el 90 ganarían la seccional Ushuaia del Sindicato. Ganaron por un período, y anteriormente habían sido traicionados varias veces por los seguidores de Lorenzo. Para nosotros esos antecedentes fueron muy importantes porque fue el primer año y medio nuestro en las fábricas. Los primeros miembros de mi Partido, el PCR, que nos establecimos en la Isla, nos dedicamos a conocer toda la historia del movimiento obrero en Tierra del Fuego, a investigarlo a fondo, cuáles eran las corrientes predominantes, etc. Estrechamos lazos con muchos de ellos, los incorporamos, etc., o sea que nos trazamos un plan global para dirigir las fábricas y el parque industrial en alianza con esos sectores. De hecho lo hicimos en el 94, 95 y 96, cuando nuestra corriente dirigió en mayoría el Congreso de delegados de la Seccional Ushuaia en alianza con esos sectores combativos del peronismo. Dirigíamos el cuerpo de delegados y la Comisión interna de Noblex, con una agrupación muy importante, muy combativa, construimos una alianza con la gente de la agrupación Felipe Vallese de Continental, dirigida por Alejandro Nonini, un gran dirigente, un gran cuadro obrero como he conocido pocos en mi vida. Independientemente de los valiosos cuadros que tenemos nosotros, siempre valoramos los que pertenecen a otras organizaciones o son independientes, porque es lo que permite ampliar las alianzas, si no la lucha no tiene perspectivas a largo plazo.. Con ese compañero tuvimos muchas reuniones que van a ser claves a la hora del primer *Renacer*. –

La ley 19640 estableció un verdadero carnaval impositivo, que movió a decenas de firmas a trasladarse a la Isla, o por lo menos instalar un galpón de armado para beneficiarse con las prerrogativas establecidas por la ley: exención al 100% de todos

los impuestos nacionales y provinciales, incluidos los derechos aduaneros, y reintegros por la importación de determinados productos. La corrupción vino de la mano del desarrollo industrial, como lo atestiguan publicaciones de la Isla. Bajo el epígrafe *Los galpones* se señala en un artículo periodístico.⁸

"Pero Tierra del Fuego tenía un punto débil adicional. Ya era el comentario de todos por entonces la cifra fabulosa que representaba el contrabando y el cobro de reintegros fraudulentos. Galpones, vinos, pinturas y cigarrillos, eran los principales bienes que se compraban y vendían a cifras injustificables, que dejaban enormes agujeros en las arcas del Tesoro Nacional. La dimensión del fraude movilizó al temido Fiscal Molinas que por aquellos años se plantaba como la sombra negra de los corruptos en el poder. Molinas sobrevoló en helicóptero la Isla junto a dos periodistas de *Tiempo Fuego* y desde el aire pudo ver cómo yacían por doquier cargamentos de vinos y pinturas, o galpones que nadie usaría jamás pero que reportarían millonarios reintegros para sus supuestos adquirentes. Lo que no decían aquellos diputados⁹ (y que sí detallaba la nota, aunque las grandes ollas todavía no se destapaban) era la protagónica participación que muchos funcionarios del propio gobierno radical tenían en esos ilícitos. El principal de ellos (amigo íntimo y protegido de Baglini) resultaría ser el tenebroso gordo Juan Carlos Delconte, que no trepidó en echar a los jefes de la Aduana de Río Grande cuando osaron revisar a fondo algunos camiones que entraban a la isla. Los ilícitos no acabaron entonces, algunos se "perfeccionarían" durante el gobierno de Menem, pero toda la actividad (lícita o no) comenzó a ser aniquilada por la política menemista que hizo casi desaparecer la vida industrial de la Isla como la de todo el país".

8 *Diario Tiempo Fuego*, 30 de agosto de 2006

9 Se refiere a los diputados radicales que impulsaban la derogación de la ley 19640, encabezados por el diputado Baglini, a quien el diario le atribuye la intención de liquidar la promoción en Tierra del Fuego para favorecer las de San Luis y Catamarca, vecinas a la Provincia de Mendoza, de la cual él es residente

Así y todo, el desarrollo industrial de la isla fue muy importante. La acusación de que la industria de Tierra del Fuego es simplemente armadora no es exacta en todos los casos. Si bien hay numerosos ejemplos de fraudes encubiertos en cuanto a los porcentajes de valor agregado que exigen las normas de la denominada Área Aduanera Especial (AAEE). Por un lado hay que tener en cuenta que el ensamblaje de productos que a veces contienen decenas de piezas, más las operaciones de control de funcionamiento, embalaje, comercialización y transporte, *forman parte de la producción de ese artículo terminado*, generan demanda de obreros y, por lo tanto, agregan valor al insumo terminado. El productor de origen, al venderlo desarmado, no ha completado el ciclo productivo, cuya última etapa la realiza el “armador”.¹⁰ Algo parecido ocurre con las plantas automotrices, en cuyo interior se produce solo una parte del rodado, y la mayor parte de las piezas son producidas por sus proveedores locales y extranjeros, incluido el motor, salvo la carrocería y el proceso de cataforesis y pintura. Precisamente en Tierra del Fuego existen plantas inyectoras que fabrican autopartes plásticas para la industria automotriz, y en su momento existían en la Argentina 1.500 fábricas de autopartes jurídicamente independientes de la industria Terminal.

2) Los lavarropas y otros artefactos que fabricaba Electrodomésticos Aurora SA tenían no más de un 20% de componentes importados, el resto de los insumos se compraban localmente o en el continente, todos los componentes plásticos de inyectaban en su planta, al igual que el proceso de cataforesis y pintura, y la carcasa se compraba en rollos, con los cuales se fabricaban los gabinetes, cubas y canastos

¹⁰ Eso no quiere decir que en muchas ocasiones se modificaba apenas la estética y el embalaje de los productos importados para “exportarlos” al Continente violando todas las disposiciones que establecían con precisión qué cantidad de operaciones debían realizarse para que se consideraran producidos en la Isla.

de las lavadoras. Quiere decir entonces que el componente nacional del valor del producto componía aproximadamente el 80% del precio final. Con el “armado” de los televisores ocurre algo parecido: las plantas modernas inyectan la carcasa del televisor, realizan la inserción automática y manual de las plaquetas electrónicas, los controles de calidad, etc. Sobre el particular existen normas precisas dictadas por la Comisión del Área Aduanera Especial, en las que se detallan los procesos que obligatoriamente deben realizarse en la isla, y los porcentajes de importación que no deben superarse dentro del costo total de los insumos. Es necesario volver a recalcar que en todas las zonas industriales protegidas se cometen fraudes, pero el simple armado no amerita la construcción de dos plantas industriales que sumadas abarcan una superficie de casi 50.000 metros cuadrados, como es el caso de Aurora, y la contratación de alrededor de 1.500 obreros en un solo emprendimiento, al que debe agregarse empresas como Sanyo, Noblex, Continental, etc.

Pruebas al canto: la promoción industrial provocó la formación de una nutrida masa de asalariados industriales, sus efectos multiplicadores crearon el mercado interior para el comercio y los servicios económicos y sociales. En este último caso, por ejemplo, el desarrollo cuantitativo de la educación pública produjo, además de los requerimientos constructivos y de los distintos materiales utilizados para la enseñanza, un sector docente que se incorporó a su vez al mercado consumidor. Lo mismo ocurrió con la incorporación de miles de empleados al aparato del estado provincial y municipal. Como se ha señalado anteriormente, la población aumentó **diez** veces en treinta años, lo mismo que la participación de Tierra del Fuego en el PBI nacional.

Sin embargo, no todo lo que reluce es oro. El carácter de puerto internacional, con su secuela de contrabando y puerta de acceso de

la droga que corroe a una alarmante proporción de los jóvenes, la estructura terrateniente de la propiedad agraria, la explotación de la riqueza minera por las grandes petroleras internacionales, los chanchullos fabricados en paralelo a la promoción industrial, le imprimieron al Estado un carácter descaradamente corrupto, en el que los distintos negocios están repartidos entre ávidos nuevos ricos formados al calor de esas prebendas y “negocios” delictivos. Así como los capitalistas miran recelosamente al usurero porque éste refleja sin maquillaje, su alma descarnada y ávida de enriquecimiento, así también la llamada “clase política” fueguina es la expresión simple y grosera del estado oligárquico argentino, inficionado de corruptelas de todo género desde la época colonial. La actual gobernadora Fabiana Ríos reconoció que su triunfo no lo fue tanto por mérito propio como por el castigo que la mayoría de la población le infligió a los principales candidatos, envueltos hasta el tuétano en escándalos de corrupción y delitos de toda especie, incluidas acusaciones recíprocas entre ellos mismos. Es decir que la epopeya de los obreros de *Renacer* se produjo en este caldo de cultivo: crisis del modelo menemista en la Isla como preludeo de la crisis general de fines de siglo, el carácter mafioso de las clases dominantes, alta concentración de obreros y trabajadores en un espacio geográfico de no más de quince cuadras, un gran espíritu de lucha y solidaridad nacida de la práctica en la producción fabril asociada, y luego el enorme impulso que significó la crisis económica, política y social en toda la sociedad argentina, que se dio en llamar “el argentinazo”, luego del cual nada volvería a ser como antes. El espíritu de esas grandes jornadas sigue impregnando las luchas presentes de los trabajadores a lo largo y ancho del país.